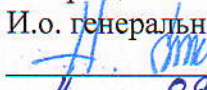


## Приложение № 2 к Тендерной документации

Утверждаю:

И.о. генерального директора  
 Н.Б. Сағындық  
 « 11 » 09 2020 года

### Приложение 1. Техническая спецификация закупаемых товаров (работ, услуг)

<b>Номер закупок (тендера):</b>	
Наименование закупок (тендера) (наименование закупок товаров, работ, услуг в соответствии с наименованием закупки товаров, работ, услуг, указанным в Перечне):	Конкурс по закупке услуги АО «Жезказганская распределительная электросетевая компания» (далее по тексту-АО «Жез.РЭК»), затраты на которые учитываются при утверждении тарифов (Интеграция активов в систему управления ПБиОТ)
<b>Номер лота:</b>	<b>Лот №1</b>
Наименование лота:	Интеграция активов в систему управления ПБиОТ
Описание лота:	<p>1)Исполнитель оказывает Клиенту услуги по интеграции активов ТЭК в систему управления ПБиОТ Группы «Казахмыс», включая внедрение нового риск-ориентированного подхода и поддержку достижения целей по снижению травматизма.</p> <p><b>Цели:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Интеграция работы предприятий ТЭК в единую систему управления ПБиОТ Группы Казахстан, направленную на достижение нулевого травматизма.</li> <li>2. Рациональное использование ресурсов ТЭК при интеграции.</li> </ol> <p><b>Результат:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Система управления ПБиОТ ТЭК соответствует СУПБиОТ Группы Казахстан.</li> <li>2. Систематизировано управление рисками ПБиОТ и работа на предупреждение.</li> <li>3. «Критическая масса» ИТР охвачена новыми практиками ПБиОТ.</li> <li>4. Центр компетенций ПБиОТ поддерживает автономное функционирование СУПБиОТ ТЭК.</li> </ol>
Дополнительное описание лота:	<p><b>Состав услуг:</b></p> <p><b>БЛОК 1 – Становление структуры управления и формирование нормативно-методической документации по ПБиОТ.</b></p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сформирована основа системы управления ПБиОТ ТЭК для снижения показателей травматизма в 2021 году;</li> <li>• Определены и каскадированыпроактивные цели по ПБиОТ.</li> </ul> <p>1.1 Оценка разрывов со стандартами Группы</p>

Номер закупок (тендера):	
	<p>Казахмыс, детальное планирование.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обследование предприятий для оценки различий в подходах управления ПБиОТ со стандартами Группы Казахмыс;</li> <li>• Формирование детальных дорожных карт предприятий по развертыванию программы на основных активах ТЭК;</li> <li>• Разработка планов по интеграции вопросов управления ПБиОТ ТЭК в общую структуру управления ПБиОТ Группы Казахмыс;</li> <li>• Проведение стратегической сессии для выработки дорожной карты с топ-менеджментом ТЭК и Директорами предприятий.</li> </ul> <p>1.2 Построение карты рисков по активам ТЭК.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обучение ключевого персонала по методологии оценки риска для совместного формирования реестров;</li> <li>• Формирование реестров и ранжирование рисков;</li> <li>• Выравнивание «типовых» рисков между различными подразделениями, предприятиями;</li> <li>• Формирование карт рисков по подразделениям, предприятиям;</li> <li>• Приоритезация рисков и формирование целей предприятиям по снижению рисков.</li> </ul> <p>1.3 Запуск и поддержка структуры управления ПБиОТ – Комитет ПБиОТ ТЭК.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение системы совещаний по управлению ПБиОТ в соответствии со стандартным форматом, перечнем участников и повесткой: <ul style="list-style-type: none"> <li>о Комитеты по ПБиОТ ТЭК и предприятий;</li> <li>о Технические советы по утверждению мероприятий ТЭК и предприятий;</li> <li>о Оперативные совещания ТЭК и предприятий по вопросам ПБиОТ;</li> <li>о Производственные советы ПБиОТ предприятий;</li> </ul> </li> <li>• Организация работы системы совещаний и дисциплины их проведения;</li> <li>• Разработка методики оценки качества совещаний по управлению ПБиОТ для достижения целей ПБиОТ и формирование ритуала систематизации и представления обратной связи по качеству и дисциплине проведения совещаний.</li> <li>• Методологическое сопровождение работы</li> </ul>



Номер закупок (тендера):	
	<p>Комитета ПБиОТ на уровне ТЭК.</p> <p>1.4 Обновление НМД в соответствии с корпоративными стандартами Группы Казахмыс.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ действующей структуры документации по управлению ПБиОТ ТЭК;</li> <li>• Разработка целевой структуры документации по управлению ПБиОТ ТЭК;</li> <li>• Внедрение новой и корректировка действующей документации по управлению ПБиОТ, включая сопровождение разработки нормативно-методических документов, регламентирующих особенности ТЭК: <ul style="list-style-type: none"> <li>о Система комитетов/ совещаний по ПБиОТ в ТЭК;</li> <li>о Процесс формирования и управления комплексными планами по ПБиОТ;</li> <li>о Должностные инструкции для ключевых руководителей по ПБиОТ.</li> </ul> </li> </ul> <p>1.5 Формирование курсов обучения для трансформации предприятий.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение Программ обучения по категориям и составу обучающихся в рамках реализации Программы трансформации культуры безопасности;</li> <li>• Формирование перечня материалов, необходимых для проведения трансформации культуры безопасности;</li> <li>• Разработка концепции курсов теоретического обучения, практических занятий и подхода к наставничеству;</li> <li>• Адаптация материалов по управлению рисками и функционированию СУПБиОТ к специфике ТЭК.</li> </ul> <p><b>БЛОК 2 - Трансформация предприятий</b></p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Доработана система управления СУПБиОТ – соответствие стандартам Казахмыс;</li> <li>• Обеспечена устойчивость функционирования СУПБиОТ.</li> </ul> <p>2.1 Подготовка ключевых производственных руководителей и сотрудников ПБиОТ.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обучения ключевого персонала</li> </ul>

Номер закупок (тендера):	
	<p>по инструментам и практикам системы управления рисками ПБиОТ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация наставничества для развития ритуалов управления и встраивания инструментов управления рисками и ПБиОТ в ежедневную деятельность;</li> <li>• Выстраивание системы обучения и тестирования знаний по практикам управления рисками ПБиОТ;</li> </ul> <p>2.2 Внедрение практических инструментов ПБиОТ.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сопровождение процесса идентификации опасностей и оценки рисков;</li> <li>• Формирование подхода к определению индекса риска;</li> <li>• Внедрение практики визуального управления рисками ПБиОТ;</li> <li>• Внедрение линейных обходов для контроля рисков ПБиОТ;</li> <li>• Наставничество в линейных обходах, обходах по оценке риска, ДВУЭ, других инструментов и практик;</li> <li>• Обучение лучшим практикам и инструментам разработки и реализации низкозатратных технических и высокоэффективных организационных мероприятий;</li> <li>• Запуск и поддержка сессий по решению проблем (СРП) для разработки мероприятий по снижению рисков;</li> </ul> <p>2.3 Сопровождение реализации мероприятий по снижению рисков.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение процесса приоритизации мероприятий по соотношению затраты/эффективность;</li> <li>• Формирование целевой программы ТЭК по снижению рисков;</li> <li>• Методологическое сопровождение работы Технических советов (ТС) для формирования целевых программ по управлению рисками ПБиОТ;</li> <li>• Сопровождение СРП и ТС на уровне предприятий, ТЭК;</li> <li>• Сопровождение разработка целевой программы ТЭК по снижению рисков ПБиОТ;</li> <li>• Поддержка бюджетирования мероприятий по снижению риска на уровне ТЭК.</li> </ul> <p>2.4 Оценка вклада ключевых руководителей в работу по ПБиОТ.</p>



Номер закупок (тендера):	
	<p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование рейтинговой системы на основе соблюдения ритуалов управления по ПБиОТ: <ul style="list-style-type: none"> <li>о Первых руководителей ТЭК, предприятий;</li> <li>о Технических руководителей (главных инженеров) ТЭК, предприятий;</li> <li>о Руководителей служб ПБиОТ ТЭК, предприятий;</li> </ul> </li> <li>• Поддержка взаимодействия ДБиОТ, кадровой и финансовой служб для запуска новой системы оценки руководителей по вопросам ПБиОТ;</li> <li>• Организация работы системы рейтинга руководителей по ПБиОТ и формирование ритуала систематизации и анализа данных для принятия кадровых/ дисциплинарных/ поощрительных мер;</li> <li>• Организация контроля со стороны функции ПБиОТ за работой системы рейтинга руководителей по ПБиОТ.</li> </ul> <p>2.5 Сопровождение аудита системы управления ПБиОТ и независимая оценка достижения целей.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка целевого профиля компетенций для аудитора СУПБиОТ;</li> <li>• Подготовка аудиторов с учетом необходимости формирования передовой системы управления ПБиОТ;</li> <li>• Оценка компетенций аудиторов;</li> <li>• Разработка рекомендаций по совершенствованию навыков аудита СУ ПБиОТ.</li> </ul> <p><b>БЛОК 3 - формирование Центра компетенций и подготовка функции ПБиОТ.</b></p> <p>Результат</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Центр компетенций ТЭК выполняет методологическую поддержку функционирования СУПБиОТ.</li> <li>2. Готовность Центра компетенций – 100%.</li> </ol> <p>3.1 Обучение функции ПБиОТ ТЭК.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование и утверждение структуры, функционала, ролей и обязанностей ЦК в соответствии со структурой ТЭК;</li> <li>• Отбор необходимого количества сотрудников согласно утвержденной структуры;</li> <li>• Первичное обучение сотрудников ПБиОТ и ЦК и подготовка для участия в трансформации предприятий.</li> </ul>

Номер закупок (тендера):	
	<p>3.2 Наставничество ЦК и развитие компетенции «советников».</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Наставничество членов ЦК по поддержке директоров и главных инженеров предприятий/ ТЭК по эффективной работе СУПБиОТ;</li> <li>• Сопровождение членов ЦК при работе с руководителями предприятий/ТЭК по расстановке приоритетов;</li> <li>• Подготовка членов ЦК для участия в комитетах/советах ПБиОТ на уровне предприятий и ТЭК по вопросам управления рисками ПБиОТ.</li> </ul> <p>3.3 Оценка прогресса и готовности ЦК к работе.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование матрицы компетенций ЦК;</li> <li>• Оценка компетенций членов ЦК;</li> <li>• Разработка рекомендаций для дальнейшего повышения компетенций и совершенствования навыков работы сотрудников ЦК.</li> </ul> <p><b>БЛОК 4 - Формирование информационной инфраструктуры по ПБиОТ.</b></p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сформированы инструменты сбора и анализа ключевой информации по ПБиОТ;</li> <li>• Ключевые руководители используют информацию в ежедневной деятельности.</li> </ul> <p>4.1 Формирование инфраструктуры для сбора и анализа данных.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование подхода к сбору и анализу информации по ПБиОТ по ключевым процессам ПБиОТ; <ul style="list-style-type: none"> <li>о Процесс учета целей по ПБиОТ и статуса их достижения;</li> <li>о Процесс контрольно-профилактической работы и формирования пирамиды происшествий;</li> <li>о Процесс управления рисками ПБиОТ;</li> <li>о Процесс учета потребности/ обеспеченности и расхода бюджета на вопросы ПБиОТ;</li> </ul> </li> <li>• Сопровождение разработки цифровых инструментов сбора и анализа информации по ПБиОТ.</li> </ul> <p>4.2 Формирование компетенций по анализу и использованию информации по ПБиОТ.</p>



Номер закупок (тендера):	
	<p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование подхода к взаимосвязи информации по различным процессам ПБиОТ;</li> <li>• Обучение и наставничество по определению критических параметров ПБиОТ и подхода к их системному анализу.</li> </ul> <p>4.3 Встраивание использования информации ПБиОТ в управленческие ритуалы.</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка ключевых руководителей по интеграции ритуалов управления ПБиОТ в ежедневную деятельность;</li> <li>• Поддержка организации контроля за дисциплиной и качеством исполнения стандартных ритуалов ПБиОТ;</li> <li>• Поддержка процесса анализа и предоставления обратной связи по исполнению ритуалов со стороны руководства предприятий, производственного объединения/ филиала.</li> </ul> <p><b>2) График оказания услуг:</b></p> <p>Исполнитель в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента заключения договора обязан предоставить детальный график оказания услуг с помесечной разбивкой по форме согласно <i>Приложения 6 к Договору (таблица 2)</i>.</p> <p><i>*Помесечная разбивка КПЭ определена в таблице 2. Методика расчета КПЭ будет определена на этапе детализации дорожной карты.</i></p> <p><b>3) Бонусная система:</b></p> <p>Бонусная система распространяется на выплаты премии, связанные с достижением КПЭ в <i>Приложении № 5 к Договору</i>.</p> <p>Выплата премии зависит от фактически достигнутого результата и направлена на достижение целей Программы. Схема вознаграждения приведена в <i>Приложении 7 к Договору (таблица 3)</i>.</p> <p>Пошаговая методика выплаты премии по результатам достижения целевых значений КПЭ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расчет достижения каждого из утвержденных целевых значений КПЭ в процентах (фактическое значение / целевое значение*100%).</li> <li>2. Вычисление среднего арифметического значения достижения показателя результата по ПБиОТ (сумма значений показателей в %/ кол-во показателей).</li> <li>3. Вычисление среднего арифметического значения достижения показателя приживаемости системы управления рисками (сумма значений показателей в %/ кол-во показателей).</li> </ol>



Номер закупок (тендера):	
	<p>4. Выплата премии за показатели результата и приживаемости в соответствии с <i>таблицей 1 и 3.</i></p> <p><b>4)Дополнительные условия</b></p> <p>2. Со стороны Исполнителя ожидается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдение консультантами Исполнителя всех правил и инструкций по безопасности, принятых на производственных площадках, планируемых для посещения;</li> <li>• Своевременное предоставление перечня требований к техническому оснащению помещения для эффективной работы на семинарах;</li> <li>• Организация взаимодействия с сотрудниками Заказчика для достижения целей и ключевых вех Программы.</li> </ul> <p>3. Со стороны Заказчика ожидается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Назначение куратора проекта и координаторов проекта;</li> <li>• Доступность руководителей и персонала для участия в рабочих встречах, семинарах и заседаниях в рамках проекта;</li> <li>• Обеспечение возможности посещения и фотографирования консультантами Исполнителя производственных объектов;</li> <li>• Проведение вводного инструктажа по безопасности для консультантов Исполнителя;</li> <li>• Материально-техническое обеспечение проведения семинаров в рамках проекта (предоставление помещения, оснащенного проектором для демонстрации презентации, наличие флипчартов);</li> <li>• Обеспечение доступа персонала Исполнителя к офисной технике и интернету в целях реализации задач по проекту.</li> </ul> <p>По ходу реализации проекта перечень и состав дополнительных условий может уточняться. Уточнения будут зафиксированы Сторонами в отдельных дополнительных соглашениях к Договору, без увеличения стоимости Договора.</p> <p>Требования к Исполнителю:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- наличие опыта по оказанию услуг в области совершенствования системы ПБиОТ на предприятиях энергетической отрасли;</li> <li>- наличие у потенциального поставщика квалифицированного персонала, имеющего международный сертификат по ПБиОТ NEBOSH;</li> <li>- наличие у потенциального поставщика квалифицированного персонала с сертификатами аудиторов систем управления ОТиПБ (OHSAS, ISO);</li> <li>- опыт проведения аналогичных работ с аффилированными компаниями группы Казахмыс в течение предыдущих 5 лет;</li> </ul>



Номер закупок (тендера):	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- признанный мировой лидер в области культуры безопасности и системы управления;</li> <li>- успешный опыт работы по построению систем управления ОТиПБ в Казахстане и странах СНГ;</li> </ul> <p>Стоимость услуг заявленной Исполнителем должна быть рассчитана с учетом максимальной премии указанной в приложении №7 к проекту договора.</p> <p style="text-align: center;"><i>приложение к лоту №1 1) проект договора.</i></p>
Количество (объем) закупаемых товаров, работ, услуг:	1
Единица измерения:	услуга
Место поставки товаров, выполнение работ и предоставления услуг:	Услуги оказываются на территории Заказчика. Территория Заказчика располагается по адресу: Карагандинская область, город Жезказган, улица М. Маметовой, 33.
Срок поставки товаров, выполнение работ и предоставления услуг:	С момента заключения договора по 31 марта 2021 года.
Описание и требуемые функциональные, технические, качественные и эксплуатационные характеристики закупаемых товаров:	-